



# RAPPORT ANNUEL 20 25





# TABLE DES MATIÈRES

**02** Le Port et la zone  
industrialo-portuaire

---

**04** Mot du président-directeur  
général et du président du conseil  
d'administration

---

**09** Conseil  
d'administration

---

**10** L'équipe

---

**12** Bilan des  
activités 2025

---

**15** Développement  
des affaires et de la zone  
industrialo-portuaire

---

**18** Chiffres  
de l'année

---

**20** L'année  
en photos

---

**24** Relations avec  
les communautés

---

**27** Environnement et  
développement durable

---

**31** États  
financiers

---

**34** Produits  
transités

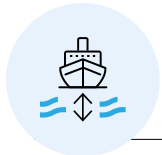
---

# LE PORT ET LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE

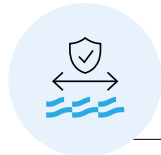
## Un port stratégique



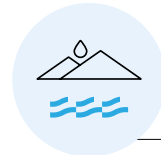
Accessible à l'année



Eau profonde naturelle permettant d'accueillir les plus grands navires



Corridor de navigation large et sécuritaire



Grandes capacités de transbordement de vrac solide et liquide



Intermodalité complète



Intégré au corridor du Saguenay–Saint-Laurent et des Grands Lacs

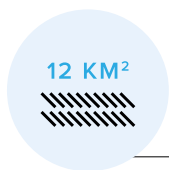


Maillon clé de la chaîne logistique et du Corridor du Nord canadien

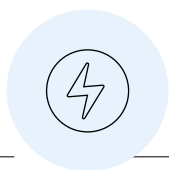


Plus important port d'escales de croisières dans le Saguenay–Saint-Laurent

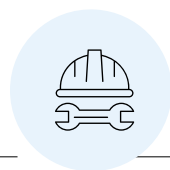
## Une zone industrialo-portuaire de calibre mondial



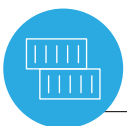
12 km<sup>2</sup> de terrains dédiés à la grande industrie



Accès à une gamme d'énergies diversifiée



Plus de 300 M\$ en projets d'infrastructures en cours de réalisation



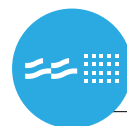
Grandes capacités d'entreposage intérieur et extérieur



Proximité des services et expertises d'une grande ville



Située à l'écart des zones densément habitées



Proximité avec les grands gisements de minéraux critiques et stratégiques québécois et canadiens



## Mission

Acteur de premier plan dans l'économie régionale et nationale, le Port de Saguenay fournit les services et infrastructures favorisant les échanges commerciaux et le développement industriel, dans le respect de l'environnement et de ses communautés.

## Vision

Devenir un hub industriel et logistique de calibre international, moteur économique structurant et reconnu pour son leadership environnemental ainsi que pour son rôle clé au sein de ses communautés.

## Valeurs

Engagement

---

Partenariat

---

Durabilité

---

Sécurité

---

Innovation

---

# MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## Ça bouge au Port de Saguenay

« *Le Port de Saguenay veut devenir une plaque tournante de l'expédition des minéraux critiques vers l'Europe.* »

**AFFAIRES**  
Exportations des minéraux critiques vers l'Europe

### Le port de Saguenay veut devenir une plaque tournante



PHOTO ARCHIVES FOURNIE PAR L'ADMINISTRATION PORTUAIRE DU SAGUENAY  
La région du Saguenay-Lac-Saint-Jean lève la main pour devenir rapidement la plaque tournante de l'exportation vers l'Europe des minéraux critiques du Québec et d'aussi loin que le Cercle de feu en Ontario.

**(Ottawa)** La région du Saguenay-Lac-Saint-Jean lève la main pour devenir rapidement la plaque tournante de l'exportation vers l'Europe des minéraux critiques du Québec et d'aussi loin que le Cercle de feu en Ontario. Ce projet, qui est sur la planche à dessin depuis quelques mois, pourrait se faire à un coût avantageux comparativement aux autres projets d'infrastructure d'intérêt national envisagés par le gouvernement Carney, plaident les promoteurs de ce « Corridor du Nord canadien ».

Publié le 3 sept. 2025



**JOËL-DENIS BELLAVANCE**  
La Presse



Ce titre coiffant un reportage de *La Presse* publié le 3 septembre 2025 résume parfaitement la vision forte qui anime notre organisation, ainsi que chacun et chacune des membres de notre équipe.

Cette vision repose sur la mise en valeur des caractéristiques exceptionnelles de notre terminal maritime et des avantages stratégiques de notre zone industrialoportuaire en plein essor, afin de soutenir les échanges commerciaux entre l'est et l'ouest du pays, de jouer un rôle accru au sein de la chaîne logistique, de favoriser la diversification des marchés d'exportation canadiens et de maximiser les retombées générées par l'implantation de nouvelles filières industrielles d'avenir. Notamment, au premier plan, les minéraux critiques et stratégiques, la transformation métallurgique, la construction navale et le secteur de la défense.

En ce sens, le rayonnement du Port dans les médias nationaux comme régionaux, l'excellent bilan des activités de la dernière année et les nombreux jalons franchis dans le cadre des différents projets d'infrastructures témoignent avec éloquence de la marche du Port de Saguenay vers l'atteinte de ces objectifs. Cette constante progression repose à la fois sur l'engagement de son équipe, sur la solidité de ses partenariats, la collaboration tissée avec le milieu, ainsi qu'avec les opérateurs et les intervenants qui y œuvrent au quotidien.

## La croissance des activités se poursuit

Avec plus de 1,145 million de tonnes de marchandise manutentionnées, la dernière année aura marqué la deuxième meilleure performance de l'histoire du Port sur le plan des volumes transbordés. Cet excellent bilan témoigne de la croissance soutenue des activités du Port de Saguenay depuis le tournant des années 2020 et confirme son rôle stratégique croissant au sein de la voie maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs, ainsi qu'au cœur de la chaîne d'approvisionnement canadienne.



Au-delà des chiffres bruts, le succès des opérations de manutention de pièces et d'équipements hors normes, destinés notamment à des projets industriels régionaux majeurs, de même que le déchargement et l'entreposage de composantes d'éoliennes réalisés au cours de la dernière année, illustrent concrètement l'efficacité, la flexibilité et l'expertise de l'équipe du Port ainsi que celle des opérateurs chevronnés à l'œuvre 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.

Dans le même ordre d'idée, la réception par train d'importants volumes d'aluminium, à destination des marchés internationaux, a mis en lumière l'importance de l'intermodalité complète du Port et de la zone industrialo-portuaire, et confirme son positionnement stratégique exceptionnel pour les échanges internationaux notamment avec l'Europe.

Sur le plan des croisières internationales, l'année 2025 aura marqué une grande première avec la venue historique du Le Commandant Charcot, emblématique navire d'exploration polaire de la prestigieuse compagnie française Ponant. L'immense succès de cette série d'escales dans les glaces du fjord, ponctué notamment par un arrêt à notre terminal maritime de Grande-Anse, une autre première mémorable, a généré un rayonnement international exceptionnel pour Saguenay et la région. Le navire sera d'ailleurs de retour à l'hiver 2027, preuve que l'accueil légendaire des gens du « Royaume » est toujours aussi chaleureux. La saison 2025 des croisières internationales a de nouveau été couronnée de succès, alors que plus de 95 000 passagers et membres d'équipage ont été accueillis et que la barre hautement symbolique des 600 escales a été franchie dans l'histoire moderne des croisières à Saguenay. La métropole régionale demeure donc le plus important port d'escale dans le Saguenay-Saint-Laurent et les Grands Lacs, démontrant la force et l'excellence du partenariat et de la collaboration étroite entre le Port de Saguenay, la Ville de Saguenay et Promotion Saguenay.



## Un carrefour logistique d'envergure nationale

Comme en témoigne la manchette citée précédemment, 2025 aura été une année de rayonnement sans précédent pour notre organisation. Ainsi, notre terminal maritime et les atouts de notre zone industrialo-portuaire de classe mondiale se sont imposés comme des leviers stratégiques majeurs et essentiels pour la diversification des marchés d'exportation du Canada, dans le cadre du projet de Corridor du Nord canadien. Fruit d'une vision régionale portée par l'ensemble du milieu socioéconomique du Saguenay-Lac-Saint-Jean, ce projet structurant, auquel s'arriment les projets d'infrastructures en cours et à venir, directement au cœur des priorités gouvernementales visant à renforcer les chaînes logistiques à travers le Canada, à créer des emplois de qualité et à propulser le développement de nouvelles filières d'avenir, dont les minéraux critiques et stratégiques, la transformation métallurgique, la défense et la construction navale et les énergies vertes.

Tout au long de l'année, de nombreux élus de tous les paliers de gouvernement et de multiples intervenants économiques et politiques ont visité le port, démontrant l'attractivité croissante du Port de Saguenay dans le contexte géopolitique et économique pour le moins turbulent de 2025. À cet égard, la visite, à l'automne, des membres du Comité permanent des ressources naturelles de la Chambre des communes, du ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles du Canada, M. Tim Hodgson, de même que l'annonce, en novembre, par le ministre des Services publics et de l'Approvisionnement du Canada, M. Joël Lightbound, d'un engagement de 57 M\$ en appui au projet d'amélioration de notre terminal maritime, constituent des preuves éloquentes de cet appui et de ce vif intérêt.

## De l'action sur les chantiers

Du côté des grands chantiers, la dernière année a été marquée par une activité soutenue et par l'atteinte de jalons déterminants pour le développement des infrastructures. Ainsi, l'année 2025 a été marquée par l'avancement spectaculaire des travaux de construction du Système de convoyeurs électriques multiusagers reliant le terminal maritime et les aires d'entreposage de la zone industrialo-portuaire. Les travaux d'érection des tours de transfert et la pose des modules formant la galerie du convoyeur principal ont progressé à un rythme soutenu.

Appuyé financièrement par les gouvernements du Québec et du Canada, ce projet majeur permettra d'accroître l'efficacité et la flexibilité des opérations sur le terminal, tout en optimisant les capacités de manutention et d'entreposage de la zone industrialo-portuaire. Il représente, par ailleurs, un levier structurant de décarbonation des opérations, notamment en limitant le recours au transport routier.



Dans la foulée de ce chantier clé, les travaux de réaménagement du secteur sud-ouest du terminal maritime ont été achevés. Complémentaire à l'entrée en service du convoyeur, ce projet permet l'ajout de près de 5000 mètres carrés d'espace d'entreposage extérieur pavé directement sur le terminal, un espace précieux pour le stockage de marchandise générale, entre autres.

Enfin, la construction des infrastructures de services sur la zone industrialo-portuaire et l'ajout d'un poste à quai additionnel sur le terminal maritime, deux projets majeurs pour notre organisation, ont également franchi des étapes déterminantes de leur développement. Ces projets, soutenus par les gouvernements, figurent au cœur des orientations stratégiques pour la prochaine année.

## Engagement, concertation et développement durable

Les succès du Port de Saguenay et les jalons franchis en 2025 reposent sur des bases solides : l'engagement de son équipe, une étroite collaboration avec les partenaires et l'expertise de ses opérateurs. Ils s'appuient également sur une vision forte dans laquelle le développement durable et la croissance responsable des activités occupent une position centrale.

Cela se traduit par un engagement partagé à développer des infrastructures modernes, performantes et plus vertes, contribuant à la décarbonation de ses activités et à la bonne marche de la chaîne logistique nord-américaine. Cette vision soutient également la diversification économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean, du Québec et du Canada et repose sur l'appui des membres du conseil d'administration qui, par leur expertise et connaissances respectives, contribuent à bâtir l'avenir de ce qui demeure un jeune port en pleine effervescence.

Dans la foulée du lancement, en 2024, du Guide de référence pour une cohabitation harmonieuse et un développement durable de la zone industrialo-portuaire et dans la lignée de notre Initiative CAP+, qui guide l'ensemble de nos actions en matière de développement durable, notre équipe a maintenu une approche proactive visant à renforcer et bâtir des infrastructures sociales solides, basées sur des échanges rigoureux et transparents avec la communauté et nos partenaires des Premières Nations, avec lesquels nous œuvrons à développer des canaux de communication et de collaboration toujours plus efficaces, rigoureux, transparents et porteurs.

Au cours de la dernière année, cette volonté et cette vision se sont également articulées au cours de la dernière année par les travaux de notre comité de bon voisinage, une participation soutenue à de nombreuses tables et instances de concertation et notre engagement actif dans plus d'une dizaine de projets de recherche scientifique d'envergure contribuant à l'avancement des connaissances sur l'écosystème de notre milieu et aux meilleures pratiques de l'industrie et de la navigation.

Nous sommes également particulièrement fiers d'avoir lancé, en 2025, notre projet de Banque régionale de compensation des milieux humides et hydriques. Ce programme, volontaire, vise la mise en valeur et la restauration de milieux humides et hydriques à forte valeur écologique via la réalisation de projets identifiés et valorisés par le milieu sur le territoire régional.

Totalisant quelque 25 000 \$ entièrement assumés par le Port de Saguenay, le projet-pilote réalisé en 2025 dans le cadre de ce programme a permis la restauration de quelque 450 mètres carrés de berges de la rivière Sainte-Marguerite, en collaboration notamment avec les gestionnaires de la ZEC Martin-Valin.

Ainsi, 2025 aura constitué une autre année charnière pour le Port de Saguenay, tant sur le plan de son développement que de sa croissance.

Les succès de toutes les grandes organisations reposent avant tout sur la force des équipes qui les animent, de même que sur la qualité des partenariats et de la collaboration qu'ils entretiennent avec leur milieu et leur communauté. Nous tenons donc à remercier chaleureusement les membres de l'équipe du Port de Saguenay, nos collègues du conseil d'administration, nos usagers, utilisateurs et clients, de même que l'ensemble des partenaires, et représentants du voisinage immédiat, des Premières Nations et du milieu dont l'engagement contribue à bâtir un avenir durable et à faire du Port un pôle de calibre mondial porteurs de retombées concrètes pour le Saguenay-Lac-Saint-Jean, le Québec et le Canada.

## CARL LABERGE

Président-directeur général  
Port de Saguenay

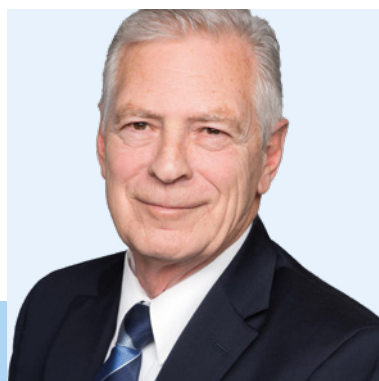
## ARTHUR GOBEIL

Président du conseil d'administration  
Port de Saguenay



## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION EXPÉRIMENTÉ

Le Port de Saguenay compte sur l'expertise et les connaissances d'un conseil d'administration expérimenté et engagé représentant l'ensemble du territoire du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Cette représentativité et cette compréhension approfondie des enjeux, des particularités et des réalités du milieu permettent aux membres du conseil d'appuyer et d'enrichir les orientations du Port et de le projeter vers l'avenir sur des fondations solides.



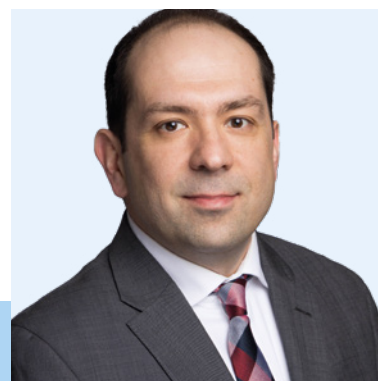
**ARTHUR GOBEIL**

Président  
Membre du comité exécutif  
Membre du comité ressources humaines  
Membre du comité de vérification



**JEAN-PIERRE BOIVIN**

Vice-président  
Président du comité environnement  
Membre du comité infrastructures  
Membre du comité exécutif



**VASSILIS FASFALIS**

Secrétaire-trésorier  
Président du comité infrastructures  
Membre du comité exécutif  
Membre du comité ressources humaines  
Membre du comité de vérification



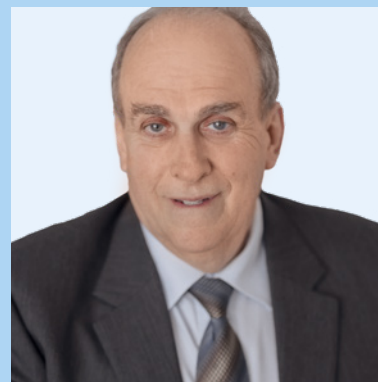
**ANDRÉ TREMBLAY**

Président du comité ressources humaines  
Membre du comité environnement



**MARIE-CHRISTINE  
LAROUCHE**

Présidente du comité de vérification  
Membre du comité environnement



**GILBERT DEMERS**

Membre du comité infrastructures

## UNE ÉQUIPE À L'EXPERTISE DIVERSIFIÉE POUR APPUYER LA CROISSANCE

Le Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire se trouvent en pleine période d'effervescence et de croissance. L'arrivée de nouveaux talents aux expertises variées au cours de l'année 2025 en témoigne.



**CARL LABERGE**

Président-directeur général



**ANNIE POUDRIER**

Vice-présidente, Finances et Administration



**STÉPHANIE DESFORGES**

Vice-présidente, Stratégie,  
Développement et ESG



**MARC-ANDRÉ SAVARD**

Directeur principal, Opérations  
et Maître de port



**RÉGIS TREMBLAY**

Directeur principal, Infrastructures et projets



**DAVID BOURQUE**

Directeur, Croissance et développement  
des Affaires



**FRANÇOIS ST-GELAIS**

Gestionnaire principal, Relations avec la  
communauté et communications



**CATHERINE MUNGER**

Ingénieure de projets



**CLAUDIA TREMBLAY**

Gestionnaire en approvisionnement



Afin d'appuyer cette croissance, les projets en cours et à venir et de jeter les bases d'un développement solide et durable, l'équipe s'est enrichie au cours de la dernière année de nouvelles ressources de haut niveau, notamment en développement des affaires, en ressources humaines et au sein de ses équipes de gestion de projets et des opérations.



**JOHANNE SHEEHY**

Conseillère en ressources humaines



**SIMON TREMBLAY**

Gestionnaire principal, Environnement et développement durable



**STÉPHANE SIMARD**

Conseiller principal, Affaires juridiques



**MICHAËL GILBERT**

Coordonnateur aux opérations et adjoint au Maître de port



**ISABELLE TREMBLAY**

Technicienne comptable



**ISABELLE POTVIN**

Adjointe administrative



**LUCIE GIBASSIER**

Adjointe administrative de projets



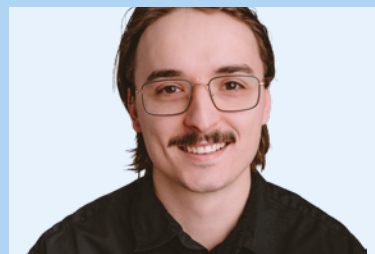
**SYLVAIN GIRARD**

Coordonnateur à l'entretien des infrastructures



**JEAN-FRANÇOIS VINCENT**

Gestionnaire principal, projets majeurs industriels



**JONATHAN POTVIN**

Technicien en génie civil

# BILAN DES ACTIVITÉS 2025

## Une autre année exceptionnelle marquée par des opérations diversifiées

**L**e Port de Saguenay a connu une nouvelle année d'activités exceptionnelle en 2025, marquée par des opérations diversifiées qui ont une fois de plus illustré l'expertise, la polyvalence et l'excellence de son équipe et des opérateurs qui y œuvrent à chaque jour.

Ainsi, pour la troisième fois de son histoire, le Port a manutentionné plus de 1 million de tonnes métriques de marchandises sur son terminal maritime. 2025 s'est ainsi soldée par l'accueil de 96 navires, totalisant 1 145 816 tonnes de cargaisons variées, le 2<sup>e</sup> meilleur bilan de son histoire.

Au-delà du tonnage, le bilan de 2025 révèle une année d'opérations très diversifiées et particulièrement soutenues. En effet, la grande capacité d'entreposage et de manutention du Port de Saguenay a été fortement mise à contribution lors de la réception de pièces, de modules et d'équipements hors normes destinés à des projets industriels majeurs en cours dans la région.

De même, le terminal maritime a été le carrefour de réception et d'entreposage de composantes d'éoliennes de grande envergure pour des projets situés dans la grande région de Charlevoix. Le succès de ces délicates opérations de déchargement et de transport reflète la grande expertise des équipes de notre opérateur et partenaire QSL.

Ces opérations ont aussi démontré une fois de plus les avantages stratégiques uniques de notre terminal maritime en eau profonde naturelle accessible à l'année et de notre zone industrialo-portuaire intermodale de classe mondiale, qui comprend des aires d'entreposage de très grandes capacités.

L'excellent bilan de la dernière année a été propulsé notamment par la réception de forts volumes de sel de déglacage, et par plusieurs opérations de transbordement de vrac solide effectuées au cours de l'année. Le Port de Saguenay a aussi confirmé son rôle stratégique de fenêtre logistique vers l'Europe en servant de plaque tournante pour l'expédition d'aluminium vers ce continent.

La croissance régulière du taux d'occupation du terminal et surtout des volumes de marchandises qui y transitent confirment le rôle de plus en plus soutenu du Port de Saguenay au sein du corridor maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs et au sein de la chaîne d'approvisionnement canadienne.

Un rôle appelé à croître encore davantage alors que le Canada cherche à diversifier ses marchés mondiaux d'exportation et que de nouvelles filières industrielles sont en développement.

L'année 2025 aura aussi été marquée par un incident survenu dans un dôme d'entreposage d'un de nos locaux, au cours du mois de décembre. Cet événement, qui n'a heureusement fait aucun blessé, a mis en lumière la réactivité et la résilience de notre équipe et de nos partenaires et opérateurs, de même que l'efficacité des services d'urgence, que nous tenons d'ailleurs à remercier pour leur professionnalisme et leur efficacité.





Quelques exemples  
de marchandises  
manutentionnées en 2025



SEL DE DÉGLAÇAGE

LINGOTS D'ALUMINIUM

MINÉRAI DE FER

SCORIE DE FER (MILL SCALE)

KAOLIN

BRAI LIQUIDE

STRUCTURES ET MODULES HORS  
NORMES

ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS

MARCHANDISES GÉNÉRALES  
CONTENEURISÉES

ANODES

BRIQUES RÉFRACTAIRES

PALES ET COMPOSANTES  
D'ÉOLIENNES

GRANULES DE BOIS



## Croisières internationales, une année de grande première hivernale

La saison 2025 des croisières internationales à La Baie a été marquée par un moment historique, avec la venue, lors de trois séries d'escales hivernales, du prestigieux navire de croisières français Le Commandant-Charcot, navire phare de la compagnie Ponant. Sa première visite, en janvier, s'est effectuée directement au terminal maritime de Grande-Anse, ce qui représente une autre première pour le Port de Saguenay.

Lors des escales suivantes, le navire a pu s'immobiliser directement dans les glaces de la Baie des Ha! Ha!, au large des villages de pêche blanche. Les croisiéristes ont ainsi pu débarquer du navire directement sur la banquise, une expérience exceptionnelle unique en son genre. Le succès de la visite du navire Le Commandant-Charcot a démontré toute l'étendue de la force et de l'expertise

technique du partenariat entre le Port de Saguenay et Promotion Saguenay dans le domaine des croisières internationales, tout en offrant une vitrine exceptionnelle aux attraits touristiques hivernaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Le navire d'exploration polaire prévoit une nouvelle série d'escale à l'hiver 2027.

Incluant les escales hivernales, la saison 2025 des croisières internationales à La Baie s'est conclue avec un total de 61 escales et l'accueil de quelque 95000 passagers et membres d'équipage. Ce bilan, marqué par l'atteinte de la marque symbolique de la 600<sup>e</sup> escale effectuée au port d'escale des croisières internationales à La Baie, confirme une fois de plus le statut de Saguenay à titre de plus important port d'escale dans le Saint-Laurent et les Grands Lacs.





# DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES ET DE LA ZONE INDUSTRIALO- PORTUAIRE

## Une année de grands chantiers pour préparer l'avenir

La dernière année a été marquée par l'effervescence et par les grands chantiers sur la zone industrialo-portuaire.

La construction du Système de convoyeur électrique multiusager pour marchandise en vrac solide a continué de franchir des jalons clés et de prendre forme. Notamment, les travaux accomplis en 2025 ont permis la construction des tours de transfert situées sur le terminal maritime et sur les aires intermodales d'entreposage de la zone industrialo-portuaire, de même que l'installation des modules formant la structure, d'une longueur de 1,8 kilomètre. Ce projet, soutenu financièrement par les gouvernements du Québec et du Canada, permettra notamment d'accroître l'efficacité des opérations portuaires, en plus de représenter un avantage stratégique important pour les industries qui s'implanteront sur la zone industrialo-portuaire.

Appuyé par l'acquisition d'une grue portuaire hybride (voir encadré), ce projet majeur contribue à diminuer le recours au camionnage sur le territoire portuaire. Il représente, toutes proportions gardées, l'une des initiatives de décarbonation les plus marquantes de la chaîne logistique canadienne, en diminuant de près de 17 fois l'impact des émissions de gaz à effet de serre par rapport au recours au transport par camions.



## Un appui majeur pour l'amélioration des infrastructures maritimes

Dans le même ordre d'idées, le projet d'un deuxième poste à quai sur le terminal maritime a reçu, en novembre, un appui financier d'envergure de la part du gouvernement fédéral. En visite dans la région, le ministre des Services publics et de l'Approvisionnement du Canada, M. Joël Lightbound, a en effet confirmé un engagement de 57 M\$ envers ce projet majeur destiné à améliorer la fluidité, la prévisibilité et l'efficacité des opérations maritimes du Port.

En plus de permettre l'accueil en simultané de deux navires de grandes capacités, le projet prévoit aussi l'ajout d'infrastructures de type Ro-Ro/Lo-Lo destinées à la manutention de pièces ou d'équipements de taille ou de poids hors normes, un besoin identifié de longue date dans la région.

En 2024, le gouvernement du Québec a confirmé un engagement de 20 M\$ dans le cadre de ce projet, ce qui témoigne du rôle clé du Port de Saguenay au sein de la chaîne logistique et de l'écosystème du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs.



## Un maillon clé du Corridor du Nord canadien

Dans un contexte économique et géopolitique changeant, et alors que les minéraux critiques et la transformation métallurgique à forte valeur ajoutée se sont imposés en 2025 comme des ressources plus stratégiques que jamais à l'échelle mondiale, le Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire ont émergé à titre de carrefour logistique et de pôle de transformation clé dans le cadre du projet de Corridor du Nord canadien. Ce projet d'envergure vise à maximiser le potentiel des infrastructures logistiques et des réseaux de transport déjà existants, notamment ferroviaire, entre l'Ouest et l'Est du Canada, afin de faciliter les échanges commerciaux et de soutenir l'implantation de nouvelles filières industrielles. Grâce à sa position stratégique à titre de carrefour intermodal naturel du Nord-Est québécois et canadien, ainsi qu'aux caractéristiques uniques de sa zone industrialo-portuaire, le Port de Saguenay s'inscrit comme un maillon essentiel et comme le point d'entrée et de sortie logistique naturel dans le cadre de ce projet visant, à la fois, à générer des retombées économiques durables dans la région et au Québec, mais aussi à soutenir la diversification des marchés d'exportation canadiens.

Le projet du Corridor du Nord canadien, porté par l'ensemble du milieu régional, l'Union des préfets, la Ville de Saguenay et Promotion Saguenay, a été abordé lors de la visite de M. Joël Lightbound, ministre fédéral, au Port de Saguenay, en présence de partenaires et travailleurs.



### Faits saillants du projet du système de convoyeur :



CHANTIER DE 111 M\$



SYSTÈME 100 % ÉLECTRIQUE



LONGUEUR DE 1,8 KM



DÉNIVELÉ DE 130 M



IMPLANTATION AU SOL OPTIMISÉE POUR RÉDUIRE L'EMPREINTE VISUELLE



## Un site de classe mondiale prêt à l'investissement

La planification des travaux, visant à déployer les infrastructures de services de type municipal et la route d'accès aux terrains industriels de la zone industrialo-portuaire, s'est intensifiée en 2024. Soutenu par un engagement financier de 110 M\$ du gouvernement du Québec, de 5 M\$ de la Ville de Saguenay et de 5 M\$ du Port de Saguenay, ce projet permettra de rendre «prêt-à-construire» et accessible une partie des terrains de la zone industrialo-portuaire et de les doter des infrastructures de services, facilitant les investissements privés d'envergure et la diversification de l'économie. Démonstration de l'ampleur du potentiel national et international de la zone industrialo-portuaire, des démarches ont été initiées en 2025 avec le gouvernement du Canada en vue de son éventuelle participation financière à son développement.

## Grue portuaire hybride

Le Port de Saguenay a reçu, en octobre, sa toute nouvelle grue portuaire hybride diesel-électrique. Ce nouvel équipement, à la fine pointe de la technologie vient appuyer la stratégie de décarbonation des opérations portuaires et l'amélioration de l'efficacité et de la flexibilité des activités de manutention. Cette grue fièrement identifiée aux couleurs du Port vient compléter et bonifier le projet de système de convoyeur électrique multiusager en cours d'implantation entre le terminal maritime et les aires d'entreposage intermodales de la zone industrialo-portuaire.



## Caractéristiques de la zone industrialo-portuaire :

12 KM<sup>2</sup> DE TERRAINS DÉDIÉS  
À LA GRANDE INDUSTRIE

INTERMODALITÉ COMPLÈTE :  
MARITIME, ROUTIER, FERROVIAIRE  
ET AÉRIEN

ÉLOIGNÉE DES CENTRES URBAINS,  
MAIS PRÈS DES SERVICES

ACCÈS À L'ÉNERGIE

GRANDS ESPACES D'ENTREPOSAGE  
INTÉRIEURS ET EXTÉRIEURS

↓ Les avantages stratégiques du Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire de classe mondiale ont suscité un vif intérêt, notamment à l'occasion de la visite d'une importante délégation du gouvernement du Québec en décembre, parmi laquelle figuraient la ministre de l'Économie et de l'Énergie, Mme Christine Fréchette, et la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), Mme Andrée Laforest



→ Visite de la présidente-directrice générale de la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ), Mme Véronique Proulx



# CHIFFRES DE L'ANNÉE



**1,146 million**

de tonnes métriques de marchandises transbordées

**98 549**

tonnes de marchandises transitées par chemin de fer

**96**

navires au terminal maritime de Grande-Anse

**61**

navires de croisières reçus à La Baie

**95 000**

croisiéristes et membres d'équipage accueillis

**4**

escales hivernales du navire Le Commandant-Charcot, une première

**3**

rencontres du Comité de bon voisinage



41

causes et organismes du Saguenay-Lac-Saint-Jean soutenus

8

engagements dans des projets de recherche scientifique

+ 300 millions \$

en projets d'infrastructures en développement

450 m<sup>2</sup>

de berge de la rivière Sainte-Marguerite restaurés via un projet pilote du Port



← L'année 2025 a été marquée par la manutention d'une large gamme de cargaisons, preuve de l'expertise des équipes à l'œuvre sur le terminal et de la grande flexibilité des opérations du Port de Saguenay

# L'ANNÉE EN PHOTOS



← Visite de la ministre fédérale de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada (DEC) pour les régions du Québec, Mme Mélanie Joly, à l'été 2025



← Grande première, les croisières hivernales au Saguenay, avec une escale sur notre terminal maritime, en janvier

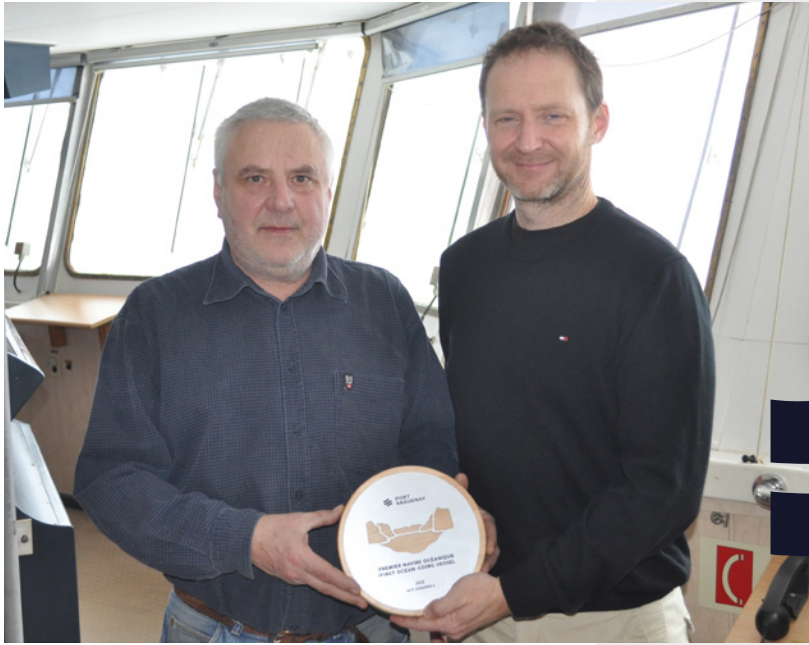


→ Signe de l'importance du Port de Saguenay sur le plan logistique en appui à la filière des minéraux critiques et stratégiques au Nord-Est du Canada, les membres du comité permanent des ressources naturelles du Canada ont effectué, à l'automne 2025, une visite du Port de Saguenay et de la zone industrielo-portuaire



→ Activité d'équipe en mai, lors du voyage inaugural du Federal Lexi Rose, de Fednav Canada





← Remise par le PDG, M. Carl Laberge, de la plaque du premier navire océanique de l'année au capitaine du Joanna C, M. Wojciech Adam Pieczynski



## RELATIONS AVEC LES COMMUNAUTÉS

### Miser sur des « infrastructures sociales » innovantes pour construire l'avenir

La communication, le dialogue et les échanges constructifs avec le milieu représentent des ingrédients essentiels à la réussite des grands projets et à la croissance d'une organisation. En ce sens, portée par le lancement, en 2024, de la première édition de son Guide de référence pour une cohabitation harmonieuse et le développement durable de la zone industrialo-portuaire, le Port de Saguenay a multiplié les initiatives en 2025 afin de bâtir des infrastructures sociales solides sur lesquelles construire la croissance des activités du Port et de sa zone industrialo-portuaire.

En plus des travaux réguliers de son comité de bon voisinage, le Port de Saguenay a également intensifié ses échanges avec les Premières Nations innue et wendat afin de créer des canaux de communication permettant un dialogue approfondi et en continu sur les projets en cours et sur les perspectives de développement à venir.

Dans cette même veine, le Port de Saguenay a poursuivi son engagement et sa participation active au sein de plusieurs tables et instances dédiées à la concertation et au dialogue avec la communauté du Saguenay-Lac-Saint-Jean, mais aussi ailleurs au Québec. L'organisation a également maintenu son étroite collaboration avec des organismes actifs en matière de développement économique, tels que les différentes chambres de commerce régionales et Promotion Saguenay, et auprès des institutions d'enseignement supérieur et technique de la région.

Sur une autre perspective, notre PDG, M. Carl Laberge, a agi à titre de panéliste, en novembre à New York, à l'occasion de la Conférence Mondiale annuelle de l'Association Internationale Villes et Ports (AIVP), abordant, entre autres, le rôle stratégique des ports dans le contexte de la diversification économique durable et comme levier de développement pour les communautés maritimes.



← Participation de notre PDG, M. Carl Laberge, en novembre, à un panel lors de la Conférence Mondiale annuelle de l'Association Internationale Villes et Ports (AIVP) à New York

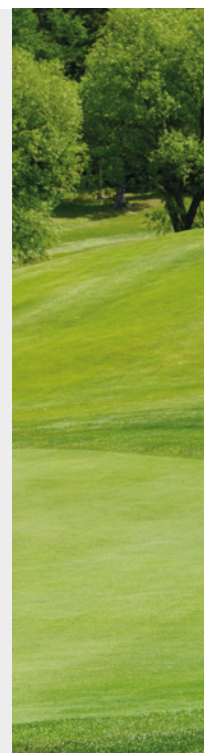


Le Tournoi de golf annuel du Port de Saguenay a permis d'amasser une somme de 10 000 \$ remis à l'organisme le Séjour Marie-Fitzbach de Chicoutimi

## Franc succès du tournoi de golf annuel

Devenu une tradition bien ancrée chaque mois de juin, le Tournoi de golf annuel du Port de Saguenay a de nouveau connu un franc succès. L'événement, tenu sur les allées du Club de golf de Chicoutimi, a encore une fois affiché complet et a permis d'amasser la somme de 10 000\$, remise à l'organisme le Séjour Marie-Fitzbach de Chicoutimi, un service d'hébergement et d'accompagnement pour les femmes en difficulté ou en situation de crise.

En cohérence avec ses valeurs et sa vision, le Port de Saguenay, avec l'appui de son équipe, a soutenu au cours de l'année plus de 40 organismes et événements à portée sociale, culturelle ou communautaire sur l'ensemble du territoire régional.



## Une grande exposition

Partenaire du Musée du Fjord de La Baie depuis plusieurs années, le Port de Saguenay contribue activement à la tenue de conférences et d'ateliers destinés au grand public visant à vulgariser les connaissances scientifiques portant sur l'écosystème marin du Saguenay.

Cette collaboration a franchi une nouvelle étape en 2025, alors que le Port de Saguenay s'est fièrement engagé à titre de présentateur officiel de l'exposition «Tentacules», une création originale de l'équipe du musée baieriverain. Cette exposition interactive explore le monde fascinant et méconnu des pieuvres, seiches, et autres créatures mystérieuses du monde marin. En plus de sa présentation au Musée du Fjord, l'exposition a également été présentée à Sherbrooke, en Gaspésie, et au Okanagan Science Centre, en Colombie-Britannique. D'autres destinations devraient s'ajouter à cette liste au cours de la prochaine année.



Aperçu de l'exposition «Tentacules»

Quelques exemples d’instances de dialogue et d’actions de concertation :

01

Comité de bon voisinage du Port de Saguenay

02

Comité de voisinage des installations portuaires et ferroviaires de Rio Tinto

03

Table de concertation sur la navigation durable

04

Table de concertation sur la pêche blanche dans le Fjord du Saguenay

05

Activités de concertation et de dialogue de Pêches et Océans Canada

06

Activités de la Société de développement économique du Saint-Laurent

07

Participation aux activités de l’Association Internationale Villes et Ports (AIVP)



↑ La croissance soutenue des activités du Port repose sur la collaboration étroite et la force des équipes qui y œuvrent. À cet égard, une activité de la rentrée s’est tenue en janvier avec nos partenaires, afin de faire le point sur les opérations, ainsi que sur les projets en cours et à venir au terminal maritime et dans la zone industrialo-portuaire





# ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Un engagement envers le développement durable et la science

Le développement durable et responsable du Port de Saguenay constitue une valeur fondamentale pour son équipe. Ainsi, les efforts de décarbonation et l'amélioration des connaissances scientifiques visant à mieux comprendre les écosystèmes et les réalités du milieu portuaire ont continué de guider les actions déployées au cours de la dernière année.

### CARBONEUTRALITÉ ET DÉCARBONATION DES OPÉRATIONS

Le Port de Saguenay a pris un engagement fort envers le développement durable de ses activités en s'engageant officiellement à devenir carboneutre d'ici 2050. Afin d'atteindre cet objectif, le Port a lancé diverses initiatives visant à documenter les émissions de gaz à effet de serre et à identifier des actions concrètes permettant de les réduire, de les compenser ou de les éliminer.

Reconnu comme l'un des plus importants projets de décarbonation de l'industrie portuaire canadienne, le système de convoyeur électrique multiusager entre le terminal maritime et les aires d'entreposage de la zone industrialo-portuaire permettra de réduire de près de 17 fois les émissions de GES liées au camionnage. Il représente un jalon clé de la décarbonation des activités du Port.

L'acquisition d'une grue portuaire hybride s'inscrit aussi dans ses efforts de décarbonation, en plus de rendre encore plus efficaces et plus résilientes les activités du terminal maritime.

### LA SCIENCE COMME ÉLÉMENT DE MESURE

La prise de données et le suivi en temps réel des différents paramètres relatifs aux conditions de l'air et de la qualité de l'eau autour du quai d'escale des croisières internationales de La Baie se sont poursuivis pour une deuxième année dans le cadre du projet Enviro-Actions, piloté par l'Institut nordique de recherche en environnement et en santé au travail (INREST). La prise de données en temps réel a par ailleurs débuté au terminal maritime de Grande-Anse pour une première année en 2025.

Parallèlement, les travaux du Groupe de recherches sur l'écosystème du Fjord du Saguenay (GREFS) se sont aussi poursuivis en 2025, via notamment la collecte et l'analyse de prélèvements effectués dans le Fjord du Saguenay. Les travaux du GREFS, réunissant l'expertise de haut niveau des équipes de chercheurs et de professionnels de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), de l'Université Laval (ULVAL) et de l'INREST, permettent de faire progresser les connaissances scientifiques et la compréhension des facteurs qui influencent l'écosystème du fjord du Saguenay.

Outre ces projets de recherche, le Port de Saguenay a poursuivi son engagement et son implication dans plusieurs autres projets scientifiques d'envergure visant à faire progresser les meilleures pratiques de l'industrie, notamment via une collaboration accrue avec les ports fédéraux du Québec et un partenariat renouvelé avec le Centre d'expertise maritime et de logistique portuaire.

## Alliance verte : atteinte de nouveaux niveaux

À titre de fier membre fondateur du programme de certification volontaire de l'Alliance verte, le Port de Saguenay est activement engagé à améliorer ses pratiques et ses façons de faire. Porté par cette vision et grâce à l'engagement de l'ensemble de son équipe, le Port a atteint le niveau de certification et de performance le plus élevé dans les catégories «Écosystème aquatique» et «Relations avec les communautés».



↑ Chaque geste compte en matière de développement durable et de préservation de l'environnement. Dans le cadre du mois de l'arbre, en juin, des arbres ont été distribués à tous les membres de l'équipe

## La Banque régionale de compensation des milieux humides et hydriques : Un programme volontaire de restauration innovant

Autre démonstration de son engagement à poser des actions concrètes et pérennes en matière de développement durable, le Port de Saguenay a lancé, en 2025, un nouveau programme volontaire visant la mise en valeur et la restauration de milieux humides et hydriques sur le territoire régional.

Par le biais de la Banque régionale de compensation des milieux humides et hydriques, qui s'inscrit dans la vision CAP+ de développement durable lancée en 2022, le Port vise à appuyer la réalisation de projets à forte valeur écologique identifiés et valorisés par le milieu.

Totalisant quelque 25 000 \$ assumés par le Port de Saguenay, le projet-pilote réalisé en 2025 a permis la restauration de quelque 450 mètres carrés de berges de la rivière Sainte-Marguerite. Les travaux ont permis le retrait d'un ponceau désaffecté, le réaménagement d'une section de berge et la mise en terre de végétaux. En plus de redonner à la rivière son écoulement naturel, le projet permet d'améliorer l'habitat du poisson, notamment de la truite, de préserver des frayères naturelles et de rendre le secteur plus résilient à l'érosion et aux crues. Le projet a été élaboré et supervisé par une firme spécialisée externe et était attendu depuis un bon moment par la ZEC Martin-Valin.

Dans le cadre de ce programme volontaire, le Port de Saguenay prévoit, en collaboration avec le milieu et ses partenaires, dont les Premières Nations, développer une banque de projets de restauration pouvant être réalisés dans la région à diverses échéances.



↑ ZEC Martin-Valin - Avant



↑ ZEC Martin-Valin - Après



↑ Présentation aux partenaires régionaux des résultats des travaux de recherche de l'INREST et du GREFS, au Pavillon des croisières internationales de La Baie



↑ Aperçu de la station de prises de données en temps réel du projet Enviro-Actions de l'INREST située sur le terminal maritime

### Projets de recherche, d'actions ou d'initiatives en développement durable déployés en 2025:

Détection d'espèces envahissantes potentielles en collaboration avec Pêches et Océans Canada

Projet d'optimisation des tracés de navigation sur le Saguenay avec l'intelligence artificielle (Laboratoire LAR-I de l'UGAC)

Appui à un projet de recherche sur les courants sous-marins dans le fjord du Saguenay

Collaboration avec le Centre d'expertise maritime et de logistique portuaire

Collaboration au Groupe d'Innovation et au Groupe d'Environnement et de développement durable des cinq ports fédéraux du Québec

Collaboration avec l'Association Internationale Villes et Ports (AIVP)

Programmes d'inspections des chantiers et des opérations par une ressource externe

Déploiement de stations de mesure de bruit et des poussières mobiles

Programme d'inspection et de tournée de voisinage

Comité de bon voisinage

Collaboration à diverses instances de concertation et de réflexion

Programme de récupération et de valorisation de batteries et de matériel informatique obsolète

Projet pilote pour conception de stations mobiles de captage de la qualité de l'air et de la poussière



# ADMINISTRATION PORTUAIRE DU SAGUENAY

États financiers consolidés résumés  
Au 31 décembre 2025

**État consolidé résumé de la situation financière**

Au 31 décembre

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Actif</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Actifs courants</b>		
Encaisse	3 168 870	1 773 703
Créances	4 016 486	3 659 711
Charges payées d'avance	160 356	69 999
Financement à recevoir	2 732 289	10 646 151
Subventions à recevoir	11 076 612	8 447 704
Partie à court terme des placements	558 806	764 232
	<b>21 713 419</b>	<b>25 361 500</b>
<hr/>		
Immobilisations corporelles	58 280 923	40 821 710
Placements	6 650 329	6 591 278
	<b>86 644 671</b>	<b>72 774 488</b>
<hr/>		
<b>Passif</b>		
<b>Passifs courants</b>		
Crédits rotatifs	1 357 380	5 285 276
Créditeurs et charges à payer	9 019 687	15 775 814
Produits reportés	2 107 405	156 957
Tranche à court terme de la dette long terme	62 003	-
	<b>12 546 475</b>	<b>21 218 047</b>
<hr/>		
Dette à long terme	34 154 743	16 246 151
	<b>46 701 218</b>	<b>37 464 198</b>
<hr/>		
<b>Avoir de l'administration</b>		
Résultats non distribués	26 216 771	21 586 222
Capital d'apport	13 999 183	13 999 183
Cumul des autres éléments du résultat global	(272 501)	(275 115)
	<b>39 943 453</b>	<b>35 310 290</b>
<hr/>		
	<b>86 644 671</b>	<b>72 774 488</b>



## État consolidé résumé du résultat global

pour l'exercice terminé le 31 décembre

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Produits</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Revenus de location	3 113 557	2 373 527
Services portuaires	4 307 254	2 787 865
Revenus de gestion	480 100	617 035
Autres services	1 971 957	1 221 721
	<b>9 872 868</b>	<b>7 000 148</b>
<b>Charges</b>		
Salaires et charges sociales	1 961 720	1 666 629
Services externes - amarrage et sécurité	885 512	698 065
Services professionnels	490 763	348 836
Entretien et réparations	665 957	397 219
Paiement tenant lieu d'impôts fonciers	165 274	154 580
Autres dépenses d'opération et d'administration	616 958	521 933
Amortissement des immobilisations corporelles	557 060	397 768
	<b>5 343 244</b>	<b>4 185 030</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4 529 624</b>	<b>2 815 118</b>
<b>Autres produits (charges)</b>		
Produits d'intérêts	381 893	291 433
Gain à la disposition d'immobilisations corporelles	19 193	-
Gain (perte) à la cession de placements	12 897	(52 954)
Intérêts sur la dette à long terme	(115 601)	-
Frais sur les revenus bruts	(197 457)	(145 832)
	<b>100 925</b>	<b>92 647</b>
<b>Résultat avant frais non récurrents</b>	<b>4 630 549</b>	<b>2 907 765</b>
<b>Frais non récurrents</b>		
Perte sur résiliation de contrat	-	(3 027 954)
<b>Résultat net</b>	<b>4 630 549</b>	<b>(120 189)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Variation des placements évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	2 614	143 371
Autres éléments du résultat global pour l'exercice	2 614	143 371
<b>Résultat global</b>	<b>4 633 163</b>	<b>23 182</b>

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).  
La version intégrale des états financiers audités est disponible sur demande.

Réceptions	Somme
<b>Anodes</b>	<b>55 147</b>
Chine	35 710
Panama	14 138
Corée du Sud	5 299
<b>Brai liquide</b>	<b>48 301</b>
Belgique	17 431
Canada	6 229
Danemark	13 005
Pays-Bas	11 636
<b>Brique</b>	<b>9 614</b>
Belgique	1 875
Canada	2 995
France	1 702
Danemark	137
Pays-Bas	1 616
Allemagne	1 084
Autriche	205
<b>Charbon</b>	<b>38 843</b>
États-Unis	33 103
Hollande	5 740
<b>Kaolin</b>	<b>16 540</b>
Brésil	16 540
<b>Sel de déglçage</b>	<b>103 421</b>
Canada	103 421
<b>Pièces d'équipements lourds</b>	<b>6 991</b>
Canada	836
Chine	325
Pays-Bas	463
Bahrain	783
Oman	4 584
<b>Scories</b>	<b>98 109</b>
Japon	98 109
<b>Calamine (mill scale)</b>	<b>84 220</b>
Canada	84 220
<b>Minerai et boulettes de fer</b>	<b>77 987</b>
Canada	50 481
États-Unis	27 506
<b>Produits en sac : plus de 500 kg</b>	<b>4 325</b>
Belgique	57
Canada	401
Danemark	106
Norvège	1 014
Pays-Bas	2 747
<b>Autres marchandises</b>	<b>13 416</b>
Canada	1 449
Suède	2 253
Malaisie	530
Pays-Bas	100
Pologne	7 414
Cap-Vert	816
Inde	854
<b>Pièces d'éoliennes</b>	<b>3 036</b>
Chine	1 674
Corée du Sud	1 362
<b>Total général</b>	<b>559 950</b>

## PRODUITS TRANSITÉS 2025

Par provenance / destination  
(en tonnes métriques)

Expéditions	Somme
<b>Aluminium</b>	<b>118 810</b>
États-Unis	52 346
Pays-Bas	66 464
<b>Fluorspath</b>	<b>19 028</b>
États-Unis	11 491
Norvège	7 537
<b>Granules</b>	<b>155 121</b>
Angleterre	155 121
<b>Scories</b>	<b>98 286</b>
Canada	98 286
<b>Calamine (mill scale)</b>	<b>83 709</b>
Espagne	83 709
<b>Minerai et boulettes de fer</b>	<b>103 857</b>
Hollande	24 557
Espagne	50 060
Italie	29 240
<b>Autres marchandises</b>	<b>3 370</b>
Canada	231
Suède	702
Pologne	2 437
<b>Ferrosilicon</b>	<b>3 685</b>
Norvège	3 685
<b>Total général</b>	<b>585 866</b>