



RAPPORT ANNUEL 2024

Canada 

 **PORT
SAGUENAY**





TABLE DES MATIÈRES

04 Le Port et la zone
industrialo-portuaire

18 L'année
en chiffres

06 Mot du président-
directeur général et du
président du conseil
d'administration

20 L'année
en photos

09 Conseil
d'administration

24 Relations avec
la communauté
et communications

10 L'équipe

27 Environnement et
développement durable

12 Bilan des
activités 2024

29 États
financiers

15 Développement
des affaires et de la zone
industrialo-portuaire

32 Produits
transités

LE PORT ET LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE

Un port stratégique



ACCESSIBLE À L'ANNÉE



EAU PROFONDE NATURELLE
QUI PERMET D'ACCUEILLIR
LES PLUS GRANDS NAVIRES



CORRIDOR DE NAVIGATION
LARGE ET SÉCURITAIRE



INTERMODALITÉ COMPLÈTE



INTÉGRÉ AU CORRIDOR DU
SAGUENAY-SAINT-LAURENT
ET DES GRANDS LACS



MAILLON CLÉ DE
LA CHAÎNE LOGISTIQUE
NORD-AMÉRICAINE

Une zone industrialo-portuaire de calibre mondial

12 KM²

12 KM² DE TERRAINS DÉDIÉS
À LA GRANDE INDUSTRIE



ACCÈS À UNE GAMME
D'ÉNERGIES



PLUS DE 250 M\$ DE PROJETS
D'INFRASTRUCTURES EN
COURS DE RÉALISATION



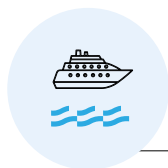
GRANDES CAPACITÉS
D'ENTREPOSAGE INTÉRIEUR
ET EXTÉRIEUR



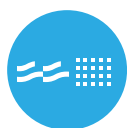
PROXIMITÉ DES SERVICES
ET EXPERTISES D'UNE
GRANDE VILLE



SITUÉE À L'ÉCART DES ZONES
DENSÉMENT HABITÉES



**PLUS IMPORTANT PORT
D'ESCALES DE CROISIÈRES
DANS LE SAGUENAY-SAINT-
LAURENT**



**GRANDES CAPACITÉS
DE TRANSBORDEMENT
DE VRAC SOLIDE ET LIQUIDE**

MISSION

Acteur économique de premier plan, le Port de Saguenay offre des services et infrastructures facilitant les échanges commerciaux et le développement industriel, tout en assurant des opérations sécuritaires dans une perspective de développement durable et en respect des communautés.

VISION

Devenir un hub industriel et logistique de calibre international, moteur économique structurant et reconnu pour son leadership environnemental ainsi que pour son rôle clé au sein de ses communautés.

VALEURS

ENGAGEMENT

PARTENARIAT

SÉCURITÉ

EFFICACITÉ

**DÉVELOPPEMENT
DURABLE**

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CROISSANCE

ACTION

ENGAGEMENT

Trois mots évocateurs qui caractérisent
l'année 2024 au Port de Saguenay.

Croissance d'abord, puisque sur le plan des opérations, avec plus de 1 million de tonnes de marchandises manutentionnées, la dernière année aura été la deuxième meilleure de l'histoire en termes de volumes transbordés. Cet excellent bilan confirme le rôle de plus en plus stratégique joué par le Port de Saguenay au sein de la voie maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs et de la chaîne d'approvisionnement canadienne. Ainsi, le bilan 2024 s'inscrit dans la croissance régulière des activités affichée au cours des dernières années. Cette croissance témoigne de l'efficacité, de la résilience, de la flexibilité et de l'expertise de l'équipe du Port, mais aussi de ses opérateurs.

La même tendance s'est observée en ce qui a trait aux croisières internationales. La saison 2024 s'est en effet soldée par un record de plus de 144 000 passagers et membres d'équipage accueillis au quai d'escales internationales de Bagotville à l'occasion de 79 escales. Le 9 septembre, un sommet de plus de 11 000 passagers et membres d'équipage a été atteint alors que quatre navires ont fait halte simultanément. Le franc succès de cette journée a montré la force et le professionnalisme de l'équipe du Port de Saguenay dévolue aux opérations et l'efficacité des liens tissés avec les partenaires et le milieu, consolidant la place de Saguenay à titre de plus important port d'escales pour navires de croisières internationales dans le Saint-Laurent et les Grands-Lacs.

Une année marquée par l'action, ensuite. Parce qu'en effet, autant sur le terminal maritime que sur la zone industrialo-portuaire, 2024 aura été une année de mouvement et d'accélération des grands chantiers d'infrastructures. Au premier plan, le projet d'implantation du Système électrique mécanisé de transport de marchandises en vrac solide qui relie le terminal maritime et le secteur intermodal d'entreposage de la zone industrialo-portuaire a franchi d'importantes étapes.

Les travaux de réaménagement de la route et de génie civil, la réalisation des fondations des deux tours de transfert et la construction des bases de béton ont ainsi été effectués, selon l'échéancier. Ce projet majeur soutenu financièrement par les Gouvernements du Québec et du Canada permettra d'accroître l'efficacité et la flexibilité des opérations, et d'optimiser les capacités de manutention et d'entreposage de la zone industrielo-portuaire. Ce projet représente aussi un levier majeur de décarbonation de nos opérations en permettant de réduire le recours au camionnage.

Dans la foulée de ce chantier clé, les travaux de réaménagement du Secteur sud-ouest du terminal maritime se sont amorcés. Ce projet complémentaire à l'entrée en service du convoyeur permet l'ajout de près de 5 000 mètres carrés d'espace d'entreposage extérieur pavé directement sur le terminal, un espace précieux pour le stockage de marchandises générales, notamment.

Ainsi, 2024 aura été une année charnière avec simultanément un volume d'opérations très élevé et la réalisation, autant sur le terminal maritime que sur la zone industrielo-portuaire, des plus importants projets d'infrastructures de l'histoire du Port de Saguenay.

D'où la notion d'engagement, troisième mot phare qui résume la dernière d'année. Engagement de l'équipe du Port de Saguenay, d'abord, à livrer des projets d'infrastructures modernes, novateurs, plus verts. Engagement, aussi, à soutenir la croissance durable et responsable du Port et de sa zone industrielo-portuaire afin de contribuer à la décarbonation et à la bonne marche de la chaîne logistique nord-américaine, à la décarbonation du transport de marchandises et à la diversification économique du Saguenay - Lac-Saint-Jean, du Québec et du Canada. Engagement des membres du conseil d'administration qui, à travers leurs expertises et connaissances respectives, contribuent à bâtir l'avenir d'un port bientôt centenaire sur le plan historique puisqu'il s'inscrit dans la continuité et dans l'héritage historique du Port de Chicoutimi, établi en 1926, tout en profitant de la jeunesse de ses infrastructures et de son potentiel en plein développement.



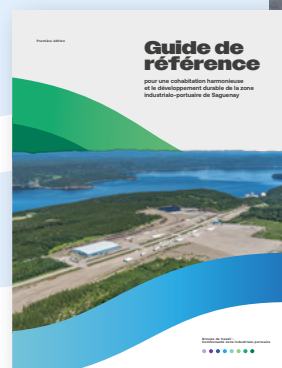
Un engagement, aussi, qui prend la forme d'un ancrage renouvelé et d'une plus grande proactivité de la part de notre équipe afin de bâtir des infrastructures sociales innovantes et des canaux d'échanges basés sur la transparence, la rigueur le respect avec nos partenaires, nos voisins, la communauté et le milieu d'accueil.

Cette volonté est incarnée notamment par les travaux de notre Comité de bon voisinage et notre participation à de nombreuses instances et tables de concertation et de dialogue portant sur des sujets et des préoccupations variés, allant de la navigation harmonieuse sur la rivière Saguenay à l'économie circulaire sur la zone industrielo-portuaire, en passant par la signature d'une entente de collaboration élargie avec nos collègues des cinq administrations portuaires canadiennes du Québec.



Fruit de plus d'une année de concertation et de travail, le *Guide de référence pour une cohabitation harmonieuse et le développement durable de la zone industrialo-portuaire* représente un exemple éloquent de cet engagement à agir en collaboration avec le milieu afin de propulser de façon responsable la croissance de nos activités. Ce guide destiné autant à notre équipe qu'aux initiateurs de projet souhaitant s'établir sur notre territoire permet d'identifier des enjeux et des préoccupations de la communauté, d'identifier des solutions et des pistes d'action et de créer des maillages avec des partenaires de solutions concrètes. Ce document novateur, qui a d'ailleurs inspiré d'autres initiatives similaires, est donc un outil concret et utile.

Autre démonstration de notre engagement, le Port de Saguenay a poursuivi et intensifié en 2024 son implication et son engagement envers de nombreux projets de recherche scientifique d'envergure destinés, entre autres, à améliorer les connaissances sur l'écosystème dans lequel il évolue.



Ainsi, la dernière année aura été charnière à plusieurs égards, et particulièrement remplie! Nous souhaitons donc en terminant remercier les membres de l'équipe du Port de Saguenay, nos collègues du conseil d'administration, nos usagers, utilisateurs et clients, de même que tous les partenaires et représentants du voisinage et du milieu qui, par leur contribution respective, nous aide à bâtir un avenir durable et un Port et une zone industrialo-portuaire de calibre mondial.

CARL LABERGE

Président-directeur général
Port de Saguenay

ARTHUR GOBEIL

Président du conseil d'administration
Port de Saguenay



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Port de Saguenay peut compter sur l'expertise et sur les connaissances stratégiques d'un conseil d'administration expérimenté représentant l'ensemble du territoire du Saguenay-Lac-

Saint-Jean. Cette représentativité et cette solide connaissance des enjeux et des réalités régionales permettent aux membres du conseil d'appuyer et d'enrichir les orientations et les actions du Port.



ARTHUR GOBEIL

Président
Membre du comité exécutif



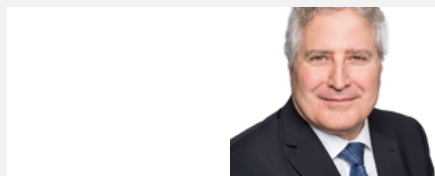
JEAN-PIERRE BOIVIN

Vice-président
Président du comité environnement
Membre du comité infrastructures
Membre du comité exécutif



GILBERT DEMERS

Administrateur



ANDRÉ TREMBLAY

Administrateur
Président du comité ressources humaines
Membre du comité infrastructures



MARIE-CHRISTINE LAROUCHE

Administratrice
Présidente du comité de vérification
Membre du comité environnement



VASSILIS FASFALIS

Administrateur
Président du comité infrastructures
Membre du comité ressources humaines

UNE ÉQUIPE FORTE À L'EXPERTISE VARIÉE

L'équipe du Port de Saguenay s'est enrichie de nouvelles expertises, en 2024, avec l'arrivée de trois nouvelles recrues. Stéphane Simard a joint les rangs à titre de Conseiller principal aux affaires juridiques, Michaël Gilbert à titre de Coordonnateur aux opérations et adjoint au Maître de port et Claudia Tremblay à titre de Gestionnaire en approvisionnement. Ces ajouts de grande qualité témoignent de la croissance des activités et des projets en cours autant sur

le terminal maritime que sur la zone industrialo-portuaire en plein développement. D'ailleurs, afin de conserver son agilité et être toujours plus efficient sur le plan organisationnel, le Port de Saguenay a bonifié son organigramme au cours de la dernière année, créant deux postes de vice-présidentes, un poste de directeur principal et deux nouveaux postes de gestionnaire principal.



CARL LABERGE

Président-directeur général



ANNIE POUDRIER

Vice-présidente,
Finances et administration



STÉPHANIE DESFORGES

Vice-présidente, Stratégie,
Développement et ESG



MARC-ANDRÉ SAVARD

Directeur principal,
Opérations et Maître de port



RÉGIS TREMBLAY

Directeur principal,
Infrastructures et projets



FRANÇOIS ST-GELAIS

Gestionnaire principal,
Relations avec la communauté
et communications



FRANÇOIS LEMIEUX

Gestionnaire de construction



MORGANE SICRE

Gestionnaire principale,
Projets majeurs industriels



CATHERINE MUNGER

Ingénieure de projets



CLAUDIA TREMBLAY

Gestionnaire en approvisionnement



SIMON TREMBLAY

Gestionnaire principal,
Environnement et développement durable



STÉPHANE SIMARD

Conseiller principal,
Affaires juridique



MICHAËL GILBERT

Coordonnateur aux opérations et adjoint
au Maître de port



ISABELLE POTVIN

Adjointe administrative



ISABELLE TREMBLAY

Technicienne comptable



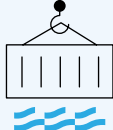
BILAN DES ACTIVITÉS 2024

Une année exceptionnelle avec le 2^e plus fort tonnage de l'histoire

Sur le plan des opérations, le Port de Saguenay a connu une dernière année exceptionnelle marquée par la progression constante de son volume d'activités. Ainsi, pour la deuxième fois de l'histoire, la barre du million de tonnes métriques de marchandises transbordées a été franchie en 2024 au terminal maritime de Grande-Anse. Cet excellent bilan a été propulsé notamment par la réception de forts volumes de sels de déglacage, par l'expédition en Europe de granules de bois mais aussi par plusieurs opérations de transbordement de vrac solide d'envergure effectuées tout au cours de l'année.

De même, 2024 a été marquée par la réception de modules, pièces, structures et autres équipements de grandes dimensions destinés à plusieurs clients industriels de la région. La croissance régulière du taux d'occupation du terminal et surtout des volumes de marchandises qui y transitent confirme le rôle de plus en plus stratégique du Port de Saguenay au sein du corridor maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs et au sein de la chaîne d'approvisionnement canadienne et nord-américaine. En ce sens, le Port de Saguenay a poursuivi, en 2024, l'élaboration de son projet visant l'ajout d'un poste à quai à son terminal maritime afin d'accroître ses capacités maritimes et les démarches visant à compléter son financement. En 2023, le Gouvernement du Québec a confirmé une enveloppe de 20 M\$ afin de soutenir ce projet structurant évalué à quelque 115 M\$. Le nouveau poste à quai ajouté à l'est des installations actuelles sera doté de hautes capacités portantes facilitant le chargement et le déchargement de modules et de pièces d'équipements hors normes, un besoin clairement identifié dans la région.

Quelques exemples
de marchandises
manutentionnées en 2024



SEL DE DÉGLAÇAGE

GRANULES DE BOIS

MINERAI DE FER

SCORIE DE FER

STRUCTURES ET MODULES
HORS NORMES

KAOLIN

ANHYDRITE

BRAI LIQUIDE

MARCHANDISES GÉNÉRALES
CONTENEURISÉES

ANODES

BRIQUES RÉFRACTAIRES





Croisières internationales, une année record

La dernière année aura aussi été une année record du côté du Quai des croisières internationales de Bagotville. Ainsi, des sommets ont été atteints avec plus de 144 000 passagers et membres d'équipage accueillis à La Baie, à l'occasion de 79 escales réparties entre les mois d'avril et d'octobre. Au cours de la dernière saison, 8 navires ont effectué une première visite à La Baie. Comme le veut la tradition d'hospitalité maritime, ces premières escales ont été célébrées à chaque reprise par un échange de plaques commémoratives. Cet autre excellent bilan affiché par les croisières internationales confirme l'expertise de notre équipe et confirme le statut de Saguenay à titre de plus important port d'escales dans le Saguenay-Saint-Laurent et les Grands Lacs.

Le 9 septembre passe à l'histoire

L'exceptionnelle saison des croisières internationales à Saguenay a culminé, le 9 septembre, avec la visite simultanée de 4 navires de croisières totalisant plus de 11 000 passagers et membres d'équipage. Deux nouvelles marques ont ainsi été établies quant au nombre de navires et de passagers reçus en une seule journée.

Un nouveau jalon



Un nouveau jalon dans l'histoire des croisières internationales à Saguenay a été franchi durant la dernière saison alors que l'accueil symbolique du 600 000^e visiteur a été célébré. Un succès et une vitrine exceptionnelle pour la communauté.

DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES ET DE LA ZONE INDUSTRIALO- PORTUAIRE

En action pour propulser la diversification économique et préparer l'avenir

Autant sur la zone industrialo-portuaire que sur le terminal maritime, 2024 a été une année marquée par l'action et par les grands chantiers afin de répondre aux besoins de la chaîne d'approvisionnement mais aussi de soutenir l'attractivité et préparer les terrains de la zone industrialo-portuaire en vue de l'arrivée de projets majeurs.

La construction du Système mécanisé de convoyeurs électriques multiusager pour marchandises en vrac solide, le plus important projet d'infrastructures de l'histoire du Port, a franchi des étapes clés. Notamment, les travaux d'élargissement de la route d'accès entre le terminal et les aires d'entreposage intermodal de la zone industrialo-portuaire ont été réalisés selon l'échéancier. La mise en place des bases de béton et des fondations des deux tours de transfert a aussi été effectuée. Le convoyeur, dont l'entrée en service est prévue à la fin 2025, permettra d'accroître l'efficacité et la fluidité des opérations et d'optimiser les capacités du terminal maritime et des espaces d'entreposage disponibles sur la zone industrialo-portuaire. Il représente aussi un levier de décarbonation à l'échelle du Port de Saguenay et du corridor maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs puisqu'il permettra de réduire le camionnage associé aux opérations de manutention de marchandises en vrac.

En appui à l'entrée en service du convoyeur, le Port de Saguenay a lancé en 2024 un projet visant à accroître les capacités d'entreposage extérieur dans le secteur sud-ouest du terminal maritime, un projet de plus de 3 M\$ soutenu, tout comme le projet du convoyeur, par les Gouvernements du Québec et du Canada. Cet appui des différents paliers de gouvernement témoigne de l'importance des projets développés au Port de Saguenay et de la position stratégique qu'il occupe au sein de l'économie du Saguenay-Lac-Saint-Jean, du Québec et du Canada.



Le Système de convoyeurs - Faits saillants



CHANTIER DE 110 M\$



LONGUEUR DE 1,8 KM

Implantation au sol
pour réduire l'empreinte visuelle



SYSTÈME 100% ÉLECTRIQUE



DÉNIVELÉ DE 130 M

Système en galerie
fermée pour limiter le bruit
et la poussière



Projet de Réaménagement du secteur sud-ouest du terminal - Faits saillants



INVESTISSEMENT DE 3,3 M\$

AJOUT DE 2200 M² DE SURFACE
D'ENTREPOSAGE PAVÉE

ESPACE PAVÉ ET DRAINÉ

ÉCLAIRAGE OPTIMISÉ

DESTINÉ À L'ENTREPOSAGE DE CARGAISONS
GÉNÉRALES ET DE VRAC SOLIDE

LIVRAISON EN 2025

Déploiement des infrastructures de services

La planification des travaux visant à déployer les infrastructures de services de type municipal et de la route d'accès aux terrains industriels de la zone industrialo-portuaire s'est accélérée en 2024. Soutenu par un engagement financier de 100,5 M\$ du Gouvernement du Québec, de 5 M\$ de la ville de Saguenay et de 5 M\$ du Port de Saguenay, ce projet permettra de rendre « prêt-à-construire » et accessibles une partie des terrains de la zone industrialo-portuaire et à les doter des infrastructures de services, facilitant les investissements privés d'envergure et la diversification de l'économie.

Une collaboration renforcée entre les 5 ports fédéraux du Québec

En octobre, le Port de Saguenay a signé une entente de collaboration élargie réunissant les cinq administrations portuaires canadiennes du Québec. Ce partenariat vise à faciliter les échanges entre les ports qui animent le corridor maritime hautement stratégique du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs, consolidant ainsi leur objectif commun d'en accroître la performance, la résilience et l'efficacité. Ce partenariat souligne le rôle crucial des ports dans le maintien de la compétitivité du commerce international et interprovincial. Les partenaires de cette entente innovante collaboreront pour aligner leurs stratégies et optimiser les opérations dans des axes de travail incluant l'innovation environnementale, l'optimisation et la résilience des chaînes d'approvisionnement, la gestion des actifs, l'environnement, l'innovation, les opérations maritimes, ainsi que les communications et les relations avec les communautés.



Un site de calibre mondial qui suscite un vif intérêt

La zone industrialo-portuaire du Port de Saguenay dispose d'atouts et d'avantages uniques afin de soutenir la réalisation de projets industriels d'envergure. Au cours de la dernière année, cette attractivité et la notoriété du site ont continué de s'affirmer et de susciter un fort intérêt, notamment dans le contexte du développement de la filière des métaux et des minéraux critiques et stratégiques, dans le secteur des batteries pour véhicules électriques et dans le domaine de la construction navale. En lien avec cette filière en pleine effervescence au Québec et au Canada, le Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire disposent d'atouts clés pour en soutenir le développement. Le PDG, Carl Laberge, a d'ailleurs participé en mai à une mission économique en Finlande organisée par Naval Québec. Cette organisation, qui regroupe de nombreuses entreprises et équipementiers actifs au sein de ce secteur d'activités cherche à soutenir le développement d'une grappe industrielle autour du Chantier Davie, qui a récemment fait l'acquisition d'actifs majeurs dans ce pays scandinave et pour laquelle la région dispose d'une expertise reconnue. Les projets de Strategic Ressources, Arianne Phosphate et First Phosphate, qui visent à s'implanter sur la zone industrialo-portuaire ont poursuivi leur progression. Dans cette optique de positionnement, le Port de Saguenay, en collaboration avec Promotion Saguenay, a agi à titre de membre du comité d'accueil, en septembre, à l'occasion du Forum d'automne de l'Industrial Asset Management Council (IAMC) tenue à Québec. Cet événement a réuni quelque 400 décideurs et développeurs de projets de partout en Amérique du Nord, assurant ainsi une visibilité et un rayonnement exceptionnel pour les atouts du port et de la zone industrialo-portuaire.

L'ANNÉE EN CHIFFRES



1,1 M

de tonnes de marchandises
transbordées

3

rencontres du Comité de bon
voisinage

77

navires au terminal maritime
de Grande-Anse

79

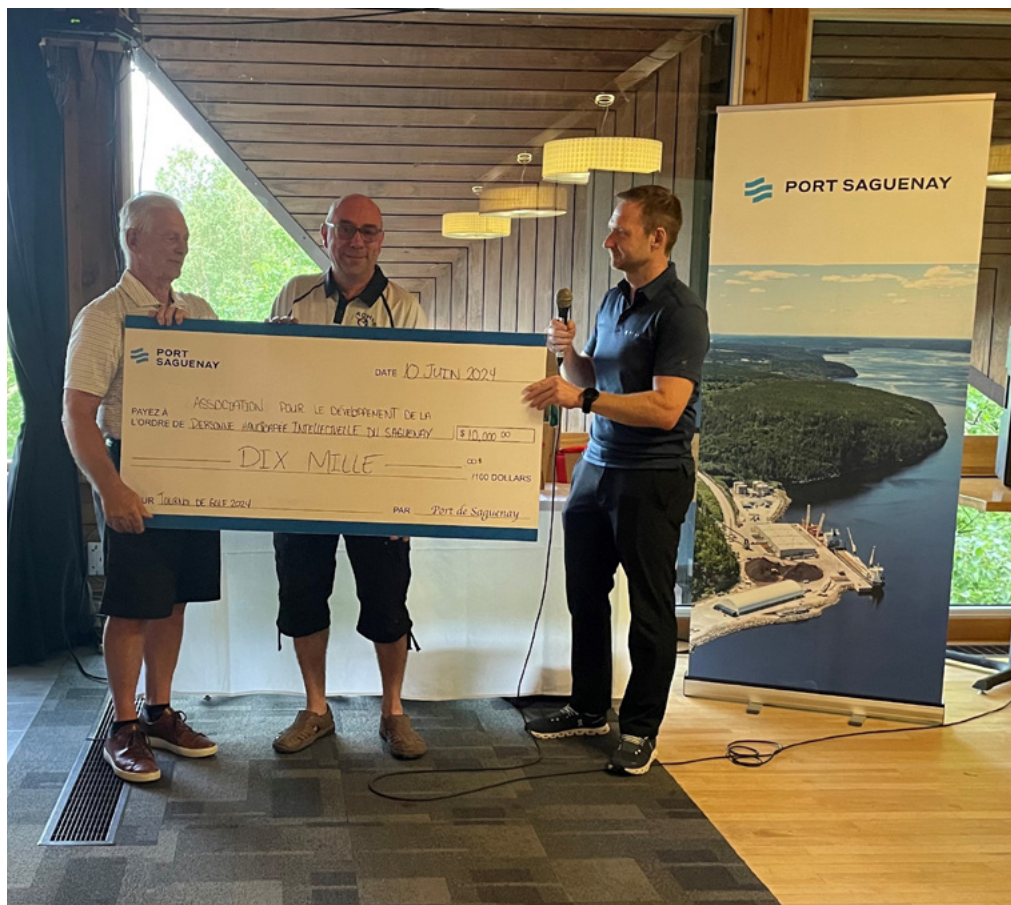
navires de croisières,
un record

144 000

croisiéristes et membres
d'équipage

8

escales inaugurales de navires
de croisières



600

travailleurs régionaux
déployés sur les chantiers
d'infrastructures en cours

88 000

heures travaillées

8

engagements majeurs dans des
projets de recherche scientifique

250 M\$

en projets d'infrastructures en
chantier

35

causes et organismes du
Saguenay-Lac-Saint-Jean
soutenus

L'ANNÉE EN PHOTOS



← Accueil des représentants de développement économique des villes de Saguenay, Lévis et Sorel-Tracy. Les trois villes ont uni leur force dans le cadre de la signature d'un partenariat stratégique visant à maximiser les retombées économiques de la filière québécoise de la construction navale pour lequel le Port de Saguenay et sa zone industrio-portuaire sont bien positionnés.





↓ Visite du ministre des Services publics et de l'Approvisionnement, M. Jean-Yves Duclos, afin d'échanger sur les atouts stratégiques uniques du Port et de la zone industrialo-portuaire pour propulser le développement responsable de filières industrielles d'avenir pour le Canada, le Québec et la région. Le ministre a notamment été reçu par le président du CA, M. Arthur Gobeil, notre VP Stratégie, développement et ESG, Stéphanie Desforges et par notre Directeur principal Opérations, Marc-André Savard.





← Visite des élus
et de l'équipe de
la MRC du Fjord-
du-Saguenay

→ Remise de la plaque commémorant le premier navire océanique de l'année 2024, remise par le président du conseil d'administration, Arthur Gobeil, et le PDG Carl Laberge, au capitaine du M/V Avonborg, M. Arend Roelf Jan Harssema.





← Chantier de la tour de transfert du système de convoyeurs sur la zone industrialo-portuaire



↑ Visite de la ministre des Ressources naturelles et des Forêts, Mme Maïté Blanchette Vézina, de la ministre des Affaires municipales, Andrée Laforest et du président de Barrette-Chapais, Benoit Barrette afin d'exposer les atouts du Port et de notre zone industrialo-portuaire dans l'exploitation et la mise en valeur responsable des minéraux critiques et stratégiques ainsi qu'en appui à la filière forestière. Les visiteurs ont été accueillis par notre PDG Carl Laberge et le président de notre CA, Arthur Gobeil.

RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ ET COMMUNICATIONS

Se concerter pour bâtir sur des fondations solides

Réfléchir en amont et se concerter afin de jeter les bases d'un port et d'une zone industrialo-portuaire modernes, innovants, durables et responsables, développés en harmonie avec le milieu et la région. C'est l'objectif du *Guide de référence pour une cohabitation harmonieuse et le développement durable de la zone industrialo-portuaire de Saguenay*, lancé en 2024. Fruit d'une réflexion rigoureuse échelonnée sur plus d'une année impliquant les Premières Nations des communautés de Mashteuiatsh, Essipit et Pessamit et des intervenants représentant des intérêts et des champs d'expertise variés de l'ensemble du territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean, ce document témoigne de l'engagement du Port de Saguenay envers le développement responsable de ses actifs et de l'importance accordée au dialogue et aux échanges avec la communauté. Le Guide se veut ainsi un outil pratique et efficace permettant aux initiateurs

de projet d'identifier et de saisir les priorités, les attentes et les réalités entourant le développement de la zone industrialo-portuaire de Saguenay et ce autant sur les plans environnemental, économique, social que touristique. Il propose aussi des ressources, des partenaires et des avenues potentielles susceptibles de bonifier le développement de projets, favorisant un dialogue constructif et la réalisation d'investissements conçus sur des bases solides. Le document est évolutif et appelé à se bonifier à travers un processus de concertation soutenu avec la communauté et les partenaires. Preuve de sa crédibilité et de son caractère innovant, le Guide de référence a fait l'objet d'une présentation par notre PDG, Carl Laberge, en novembre, à l'occasion de la Conférence annuelle de l'Association internationale des villes portuaires (AIVP), au Portugal, en plus d'être mise en vedette à titre d'exemple de bonne pratique dans les publications de l'Association.



Un Port ancré dans le dialogue avec la communauté

Un dialogue ouvert et des échanges transparents avec un milieu figurent au cœur de la vision de développement durable et des valeurs du Port de Saguenay. La mise en place en 2024 d'un département ESG (Environnement, Société et Gouvernance) regroupant des ressources dédiées aux relations avec la communauté, à la communication, à l'environnement et au développement des affaires a ainsi donné une perspective renouvelée au dialogue entre le Port et son milieu d'accueil. Cet engagement indéfectible envers la concertation et les échanges rigoureux et transparents est au cœur des activités du Comité de bon voisinage et de la participation de l'équipe à de nombreuses tables de réflexion, et de travail auxquelles il contribue activement. Dans cette même veine, le Port de Saguenay a intensifié ses échanges avec les Premières Nations Innue et Huron-Wendat afin de créer des canaux de communication permettant un dialogue approfondi sur les projets en cours et sur les perspectives de développement de la zone industrialo-portuaire.



↑ Visite du terminal et de la zone industrialo-portuaire à l'occasion d'une rencontre du Comité de bon voisinage

Quelques exemples d'instances de dialogue et d'actions de concertation

01

Comité de bon voisinage du Port de Saguenay

04

Activité « 3 à 5 » de réseautage avec Alliage 02

02

Comité de voisinage des installations portuaires et ferroviaires de Rio Tinto

05

Table de concertation sur la pêche blanche dans le fjord du Saguenay

03

Table de concertation sur la navigation durable sur le Saguenay

06

Présentation des projets d'infrastructures à venir avec le Comité de maximisation des retombées économiques régionales (CMAX)



↑ Visite industrielle des membres d'Alliage 02



Un tournoi de golf couru

Un autre succès exceptionnel, en juin, pour le tournoi de golf annuel du Port de Saguenay. L'événement a affiché complet avec un record de 144 participants, et les 10 000 \$ amassés. La somme a été remise à l'Association pour le développement de la personne handicapée du Saguenay, une cause sélectionnée par les membres de l'équipe. Le tournoi a permis de faire rayonner le Port et a été une belle occasion de réseautage. Plusieurs partenaires, clients, élus et intervenants de l'industrie maritime ont ainsi foulé les allées du Club de golf de Chicoutimi dans la bonne humeur. Cet événement annuel constitue la plus importante activité de collecte de dons du Port de Saguenay.

L'an dernier, plus d'une trentaine d'organismes et d'événements à portée sociale, culturelle ou communautaire de l'ensemble de la région ont ainsi été appuyés, notamment Centraide Saguenay-Lac-Saint-Jean, pour laquelle le Port de Saguenay est reconnu comme grand contributeur.

Activité 3 à 5 de réseautage avec les équipes de QSL et de Fonbrai afin de tisser des liens et de faire le point sur les activités et les projets en cours. Les succès reposent sur la force de la collaboration ↓



↑ Remise par notre PDG, Carl Laberge, du prestigieux Prix Dubuc 2024 à Éric Larouche, propriétaire de l'Hôtel Chicoutimi, lauréat dans la catégorie Tourisme et Événement, en marge du gala annuel de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord.

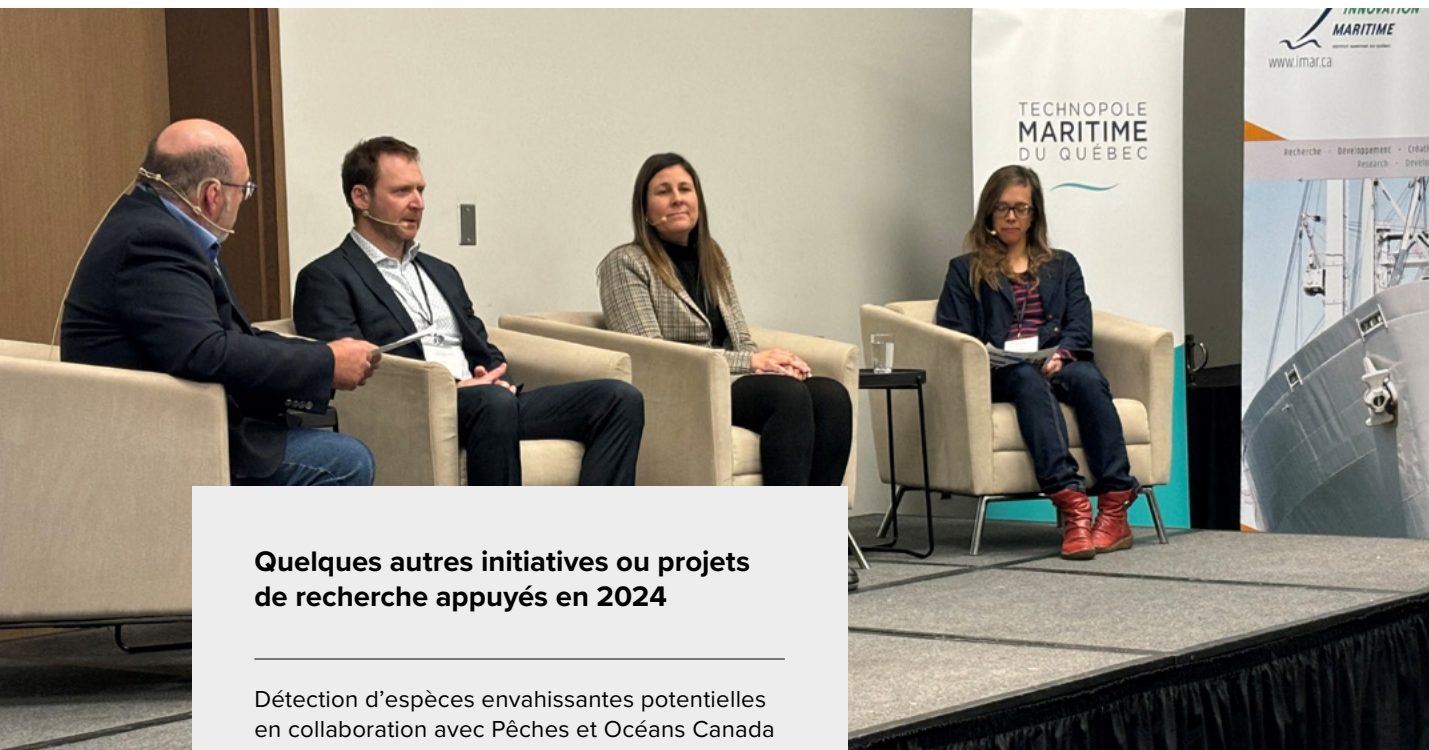
ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Déployer les meilleures pratiques et faire évoluer les connaissances scientifiques

L'amélioration des connaissances scientifiques afin de mieux comprendre les dynamiques et les réalités de l'écosystème dans lequel il évolue représente l'un des piliers sur lequel reposent les actions de développement durable et la vision de croissance responsable des activités du Port de Saguenay. En ce sens, 2024 aura donc été marquée par un engagement renouvelé du Port et de son équipe en appui à la recherche scientifique. L'installation de premiers équipements de prises de données en temps réel au terminal maritime et sur le quai des croisières de Bagotville par l'équipe de l'Institut de recherche sur l'environnement et la santé du travail (INREST) a ainsi marqué un important jalon dans le

cadre du projet Enviro-Actions. Ce projet visant à améliorer le suivi en temps réel des conditions dans l'eau et dans l'air autour des installations maritimes et à en détecter les changements soudains est particulièrement novateur. Le projet Enviro-Actions a d'ailleurs été reconnu par l'UNESCO à titre de projet de recherche scientifique d'importance internationale majeure dans le cadre de la décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques au service du développement durable, preuve de son envergure et de sa crédibilité. À ce titre, Enviro-Actions, de même que l'appui aux travaux du Groupe de recherche sur l'écosystème du fjord du Saguenay (GREFS) représentent deux des engagements scientifiques majeurs du Port de Saguenay.





Quelques autres initiatives ou projets de recherche appuyés en 2024

Détection d'espèces envahissantes potentielles en collaboration avec Pêches et Océans Canada

Programme d'adaptation des cibles de développement durable 2030 de l'ONU à l'industrie maritime et portuaire

Projet d'optimisation des tracés de navigation sur le Saguenay avec l'intelligence artificielle (Laboratoire LAR-I de l'UQAC)

Recherche sur les courants sous-marins dans le fjord du Saguenay

Collaboration avec le Centre d'expertise maritime et de logistique portuaire

Collaboration au Groupe d'Innovation et au Groupe d'Environnement et de développement durable des cinq ports fédéraux du Québec

Collaboration avec l'Association internationale des villes portuaires (AIVP)

↑ La collaboration à la recherche prend de multiples formes. Le Port de Saguenay a notamment participé à plusieurs panels et forums en 2024, notamment dans le cadre d'une journée dédiée à l'innovation organisée à Lévis par le Technopole maritime



Des actions concrètes et variées

L'engagement ferme du Port de Saguenay envers le développement durable se traduit par des actions concrètes. Afin d'être plus efficace et de déployer de manière cohérente la vision soutenue par son Initiative CAP+ de croissance responsable, le Port de Saguenay s'est doté en 2024 d'un département ESG regroupant le développement stratégique, les relations avec la communauté et les Premières Nations, les communications et la gestion de l'environnement. Ce regroupement des forces s'est traduit notamment par le début des démarches visant à doter le Port de Saguenay d'un Plan directeur d'aménagement de la zone industrialo-portuaire. Ce plan vise à jeter les bases d'un futur site innovant dans lequel les projets industriels cohabiteront harmonieusement avec des espaces verts et des milieux naturels préservés et mis en valeur, notamment, afin de créer un milieu innovant, plus vert et mieux intégré.

Quelques exemples d'actions axées sur le développement durable

Revégétalisation à la suite des travaux du Système de convoyeurs

Programme d'inspection des chantiers par une ressource externe

Déploiement de stations mobiles de mesures du bruit et des poussières

Déploiement du *Guide de référence pour une cohabitation harmonieuse et le développement durable de la zone industrialo-portuaire*

Rencontres du Comité de bon voisinage

Programme d'inspection et de tournées de voisinage

Collaboration et échanges sur les bonnes pratiques avec le Port d'Aalborg (Danemark)

Programme indépendant de surveillance environnementale des chantiers



Revégétalisation à la suite des travaux du Système de convoyeurs





↑ Équipe de l'INREST devant la station de collecte de données mobile déployée au Quai des croisières internationales de Bagotville dans le cadre du projet Enviro-Actions

Alliance verte : atteinte de nouveaux niveaux

Fier membre fondateur du programme de certification volontaire de l'Alliance verte, le Port de Saguenay travaille activement à l'atteinte de nouveaux niveaux. Grâce à l'engagement et à l'effort continu des équipes, le Port a ainsi atteint le niveau 4 pour l'indicateur «Gaz à effet de serre et polluants atmosphériques», le niveau 3 pour l'indicateur «Leadership environnemental», le niveau 3 pour l'indicateur «Bruit sous-marin», et le niveau 2 pour le nouvel indicateur «Écosystème aquatique».

Le soutien à la recherche et à la science prend bien des formes. En février, le terminal maritime a servi de carrefour logistique en appui à une mission scientifique hivernale multidisciplinaire dans le Saguenay et le Saint-Laurent effectuée à bord du NGCC Admundsen. Du matériel et de l'équipement ont ainsi été chargés à bord du navire.



↑ L'industrie maritime innove afin de réduire son empreinte environnementale. Le M/V Greenwind, doté d'une voile déployable afin de réduire sa consommation de carburant, en est un excellent exemple



ADMINISTRATION PORTUAIRE DU SAGUENAY

États financiers consolidés résumés
Au 31 décembre 2024

État consolidé résumé de la situation financière

Au 31 décembre

	2024	2023
Actif	\$	\$
Actifs courants		
Encaisse	1 773 703	902 223
Créances	3 660 481	2 585 197
Charges payées d'avance	69 999	77 415
Financement à recevoir	10 646 151	-
Partie à court terme des subventions à recevoir	8 447 704	2 791 634
Partie à court terme des placements	764 232	2 854 159
	25 362 270	9 210 628
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	40 821 709	25 677 462
Placements	6 591 278	5 474 347
Subventions à recevoir	-	2 270 971
	72 775 257	42 633 408
Passif		
Passifs courants		
Crédits rotatifs	5 285 276	-
Créditeurs et charges à payer	15 776 584	8 206 886
Produits reportés	156 957	139 414
	21 218 817	8 346 300
Passifs non courants		
Dette à long terme	16 246 151	-
	37 464 968	8 346 300
Capitaux propres		
Résultats non distribués	21 586 221	21 706 411
Capital d'apport	13 999 183	13 999 183
Cumul des autres éléments du résultat global	(275 115)	(418 486)
	35 310 289	35 287 108
	72 775 257	43 633 408

État consolidé résumé du résultat global

pour l'exercice terminé le 31 décembre

	2024	2023
	\$	\$
Produits		
Revenus de location	2 373 527	1 958 813
Services portuaires	2 787 865	2 116 743
Revenus de gestion	617 035	744 221
Autres services	1 221 721	1 105 961
	7 000 148	5 925 738
Charges		
Salaires et charges sociales	1 666 629	1 646 333
Services externes – amarrage et sécurité	698 065	666 777
Services professionnels et consultants	348 836	283 833
Entretien et réparations de l'équipement	397 219	324 937
Paielement tenant lieu d'impôts fonciers	154 580	143 811
Autres dépenses d'opération et d'administration	521 934	492 067
Amortissement des immobilisations corporelles	397 768	385 539
	4 185 031	3 943 297
Résultat opérationnel	2 815 117	1 982 441
Autres produits (charges)		
Produits d'intérêts	291 433	388 366
Perte à la cession de placements	(52 954)	(80 269)
Frais sur les revenus bruts	(145 832)	(126 282)
	92 647	181 815
Résultat avant élément extraordinaire	2 907 764	2 164 256
Éléments extraordinaires		
Perte à la liquidation du régime de retraite à prestation définies	-	(475 600)
Perte sur résiliation de contrat	(3 027 954)	-
Résultat net	(120 190)	1 688 656
Autres éléments du résultat global		
Réévaluation de l'actif au titre du régime à prestations définies	-	498 300
Variation des placements évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	143 371	255 519
Total des autres éléments du résultat global	143 371	753 819
Résultat global	23 181	2 442 475

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS). La version intégrale des états financiers audités est disponible sur demande

PRODUITS TRANSITÉS 2024

Par provenance / destination
(En tonnes métriques)

Expéditions	Somme
Aluminium	4 928
Pays-Bas	4 928
Fluorspath	6 236
Norvège	6 236
Granules	203 221
Angleterre	30 090
Danemark	18 335
Royaume-Uni	154 196
Sable	12 507
Canada	12 507
Scories	49 223
Canada	49 223
Anhydrite	51 690
Canada	29 770
États-Unis	21 920
Calamine	79 263
Canada	49 481
Malaisie	29 782
Minerai Et Boulettes De Fer	100 069
Malaisie	27 155
Indonésie	72 914
Autres Marchandises Générales	4 059
Canada	1 053
Suède	553
Pologne	911
Groenland	1 542
Total général	511 196

Réceptions	Somme
Aluminium	3 620
Pays-Bas	3 620
Anodes	29 318
Chine	24 817
Royaume-Uni	4 501
Brai liquide	57 079
Belgique	43 387
Canada	8 907
Pays-Bas	4 785
Brique	7 054
Belgique	272
France	2 488
République tchèque	2 689
Pays-Bas	1 605
Charbon	43 552
Canada	11 197
États-Unis	32 355
Kaolin	31 253
Brésil	31 253
Sel de déglacage	26 028
Canada	26 028
Pièces D'Équipements Lourds	1 306
Pologne	263
Allemagne	1 043
Oxyde de fer (Mill scale / Calamine)	79 329
Canada	29 829
Japon	49 500
Anhydrite	51 679
Espagne	51 679
Minerai Et Boulettes De Fer	130 118
Canada	130 118
Autres marchandises générales	11 905
Canada	387
France	26
Suède	796
Pays-Bas	412
Émirats Arabes Unis	3 631
Pologne	6 653
Total général	521 392